

*Lions Club Zollikon  
Restaurant Sonne, Küsnacht  
Montag, 9. April 2018*

**u<sup>b</sup>**

b  
**UNIVERSITÄT  
BERN**

# *«Skandale» und «Skandälchen» – von der UBS über Hildebrand zu Postauto und Raiffeisen*

von

***Peter V. Kunz***

Prof. Dr. iur., Rechtsanwalt, LL.M. (G.U.L.C., Washington D.C.)  
Ordinarius für Wirtschaftsrecht und für Rechtsvergleichung  
Universität Bern  
Geschäftsführender Direktor am Institut für Wirtschaftsrecht (IWR)  
Dekan der Rechtswissenschaftlichen Fakultät

[kunz@iwr.unibe.ch](mailto:kunz@iwr.unibe.ch)

[www.iwr.unibe.ch](http://www.iwr.unibe.ch)

*Hallo zusammen...*



## *Der Referent als «Experte»...*



*... und als Universitätsprofessor*



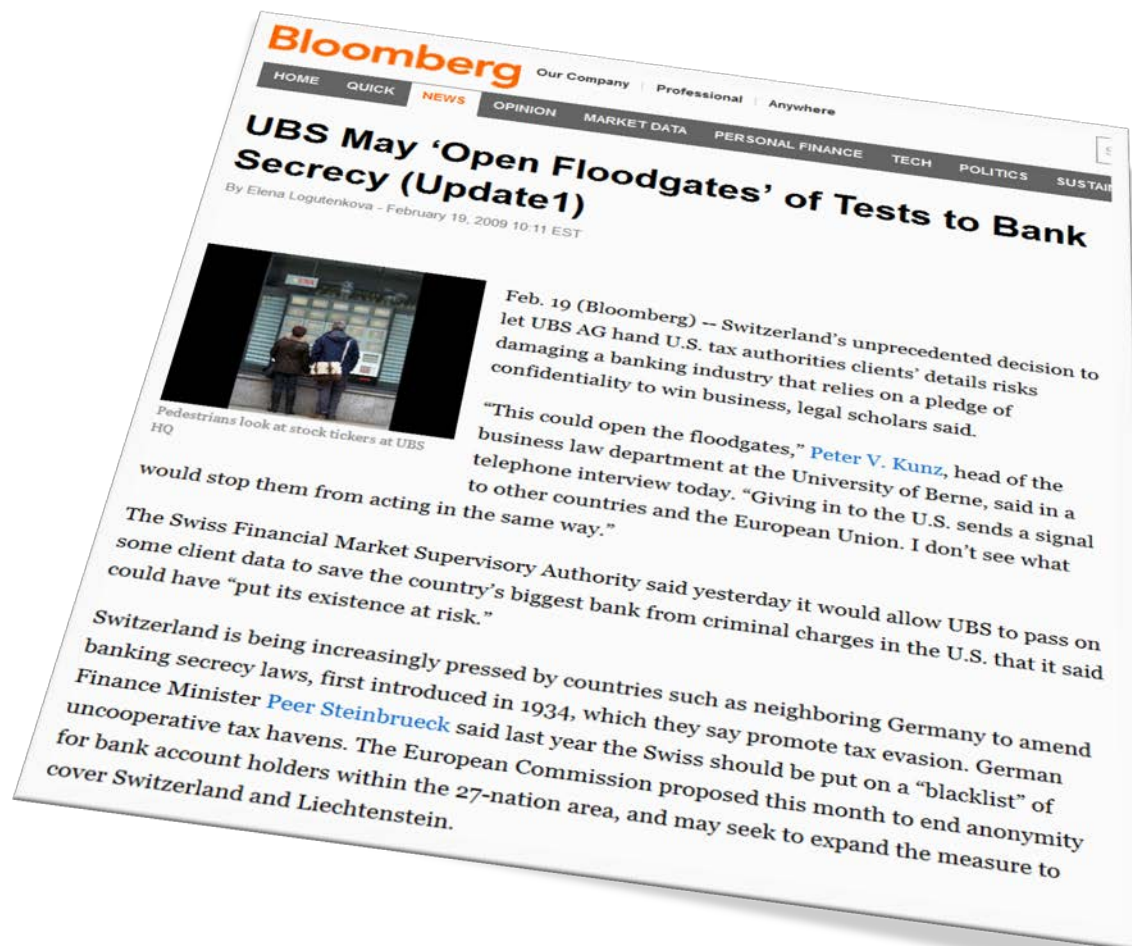
# Beispiel 1: Swissair - «Mutter aller Skandale»



## Beispiel 2: UBS und «U.S. Steuerstreit»




## Beispiel 2: UBS und «U.S. Steuerstreit»



**Bloomberg** Our Company | Professional | Anywhere  
HOME QUICK NEWS OPINION MARKET DATA PERSONAL FINANCE TECH POLITICS SUSTAIN

### UBS May 'Open Floodgates' of Tests to Bank Secrecy (Update1)

By Elena Logutenkova - February 19, 2009 10:11 EST



Pedestrians look at stock tickers at UBS HQ

Feb. 19 (Bloomberg) -- Switzerland's unprecedented decision to let UBS AG hand U.S. tax authorities clients' details risks damaging a banking industry that relies on a pledge of confidentiality to win business, legal scholars said.

"This could open the floodgates," [Peter V. Kunz](#), head of the business law department at the University of Berne, said in a telephone interview today. "Giving in to the U.S. sends a signal to other countries and the European Union. I don't see what would stop them from acting in the same way."

The Swiss Financial Market Supervisory Authority said yesterday it would allow UBS to pass on some client data to save the country's biggest bank from criminal charges in the U.S. that it said could have "put its existence at risk."

Switzerland is being increasingly pressed by countries such as neighboring Germany to amend banking secrecy laws, first introduced in 1934, which they say promote tax evasion. German Finance Minister [Peer Steinbrueck](#) said last year the Swiss should be put on a "blacklist" of uncooperative tax havens. The European Commission proposed this month to end anonymity for bank account holders within the 27-nation area, and may seek to expand the measure to cover Switzerland and Liechtenstein.

*Beispiel 2: UBS und «U.S. Steuerstreit»*





# Beispiel 3: Steueroptimierung v. «Steuergerechtigkeit»

# YAHOO!

DONNERSTAG, 9. NOVEMBER 2017 / 20MINUTENCH

Wirtschaft 17

## «Konzernen darf es gar nicht um die Moral gehen»

**BERN. Firmen müssen durch legale Tricks wie Briefkastenfirmen ihre Steuern optimieren, erklärt Peter V. Kunz.**

**Herr Kunz, finden Sie es wirklich gut, dass manche Konzerne so gut wie keine Steuern zahlen?**

Briefkastenfirmen und andere Steuerkonstrukte, wie sie jetzt erneut die Recherchen von Medien wie «SonntagsZeitung» oder «Tages-Anzeiger» aufgezeigt haben, sind meistens legal. Um die Frage, ob das auch moralisch ist, darf es

Konzernen gar nicht gehen. Es ist sogar so, dass sie eine rechtliche Verpflichtung haben, so wenig Steuern wie möglich zu zahlen. Darauf



Peter V. Kunz fordert ein neues Steuersystem. u. FRIEDRICH schöpfung statfin-

haben ihre Aktionäre einen Anspruch, denn sie dürfen möglichst hohe Gewinne erwarten. **Dann ist die Empörung falsch?** Die Empörung müsste sich nicht gegen Firmen, sondern gegen die Politik richten. Die Politiker müssen das internationale Steuersystem ändern. **Sie können eine Steueroase trockenlegen, aber dann entsteht eine neue.**

Genau das ist der Punkt: Das internationale System müsste geändert werden, sodass Firmen dort besteuert werden, wo ihre reale Wert-

schöpfung stattfindet. Das heisst: Dort, wo sie produzieren, müssen sie auch Steuern zahlen – und nicht dort, wo sie eine Briefkastenfirma gegründet haben.

**Und wie steht es mit einem Einheitssteuersatz?** In den nächsten Jahren wird es auch eine Diskussion über internationale Steuerharmonisierung geben.

**Was wird sich jetzt ändern?** Schon in den nächsten drei bis fünf Jahren dürfen internationale Konzerne gezwungen sein, offenzulegen, in welchem Staat sie wie viel Steuern zahlen. Wenn bekannt wird, wie viel Steuern etwa Google in der Schweiz und wie viel in Hol-

### Rücktritt wegen Paradise Papers

ZUG. Alt-Bundesrätin Ruth Metzler tritt infolge der Paradise-Papers-Enthüllungen per sofort aus dem Beirat der Quantum-Gruppe in Zug zurück. Als Grund nennt sie die schwerwiegenden Vorwürfe zu kargen Geschäftspraktiken in Angola. In den letzten Tagen seien gegen die Quantum-Gruppe durch die Veröffentlichung der Paradise Papers schwerwiegende Vorwürfe erhoben worden, die ihr nicht bekannt gewesen seien, so Metzler. Unabhängig von der Frage, ob diese Vorwürfe zuträfen, sei das für sie erst jetzt abschätzbare Geschäfts-umfeld nicht länger vereinbar mit ihren Kriterien für Mandate. swa

land zahlt, wird auch die Politik handeln. **ISABEL STRASSHEIM**  
Peter V. Kunz ist Professor für Wirtschaftsrecht und Rechtsvergleichung an der Uni Bern



## Beispiel 4: «Offshore-Leaks»



INTERNATIONAL CONSORTIUM  
**ICIJ**  
OF INVESTIGATIVE JOURNALISTS

## Beispiel 4: «Offshore-Leaks»



## Beispiel 5: Verhalten von SNB-Chef Hildebrand



SCHWEIZERISCHE NATIONALBANK  
BANQUE NATIONALE SUISSE  
BANCA NAZIONALE SVIZZERA  
BANCA NAZIUNALA SVIZRA  
SWISS NATIONAL BANK



## Beispiel 6: «Abzocker»



# Beispiel 7: Postauto – Betrügereien, wirklich?



*Beispiel 8: Raiffeisen – die (einzige) «nette Bank»!*

# RAIFFEISEN



*Zu den Rollen der Medien...*

*u<sup>b</sup>*

b  
UNIVERSITÄT  
BERN

 Ringier




*Neue Zürcher Zeitung*



... und der Behörden...



 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für  
internationale Finanzfragen SIF

SCHWEIZERISCHE NATIONALBANK  
BANQUE NATIONALE SUISSE  
BANCA NAZIONALE SVIZZERA  
BANCA NAZIUNALA SVIZRA  
SWISS NATIONAL BANK 

... sowie der Politik(er)



# Thesen zur «Skandalbewirtschaftung»

## 1. Emotionen stehen immer am Anfang

Ohne ein *Gefühl der persönlichen Betroffenheit* («Wie kann man nur?») fehlt es in der Regel am Grundinteresse – und damit an der Nachfrage für die Medienberichterstattung; die *Medien* nehmen die Emotionen auf und *verstärken* sie, meist in schlechter Hinsicht (Stichwort: «Bashing»).

## 2. Neid und Schadenfreude wirken einfach befreiend...

Es gibt nichts zu beschönigen: Viele «Skandale» – etwa die «Abzocker»-Debatte – erweisen sich bei nüchterner Betrachtung als *Neiddebatten*; ausserdem *tut's einfach gut*, so scheint es, wenn die «Reichen» und «Schönen» (und «Promis») so richtig auf die «Schnauze fallen» – Beweisofferte: Lektüre der *anonymen Online-Kommentare* aus dem sog. «Volk»!

## 3. Aber (allzu) kompliziert darf es nicht sein

Was sind «Steuerrulings»? Was bedeutet AIA? Was interessiert mich TBTF? *Gähhhhn...*

## 4. Kein «Skandal» ohne Personalisierung

Motto: «*What goes up, must come down*»! Die Kapitalerhöhungen interessieren weniger als das Liebesleben des UBS-Chefs; die Medien spielen *zwangsläufig immer auf die Person* – je grösser der Fall, desto grösser das Interesse, und es gibt selten eine 2. Chance in der Wirtschaft!

*Und wir kommen zum Schluss*



---

# Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit..!

*Peter V. Kunz*

Universität Bern  
Institut für Wirtschaftsrecht  
Schanzeneckstrasse 1  
CH-3001 Bern  
Tel.: 031 / 631 55 88

[kunz@iwr.unibe.ch](mailto:kunz@iwr.unibe.ch)

[www.iwr.unibe.ch](http://www.iwr.unibe.ch)